



العدد (124)

غسطس 2021

مجلة شهرية تصدر عن الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية

# إطلاق نسخة محدثة من الدليل الاسترشادي لـ

# سياسات وإجراءات الموارد البشرية



- برنامج «حياة» يعزز الصحة النفسية لموظفى الحكومة الاتحادية 🗼
- 🖊 🛮 نادي الموارد البشرية يستعرض سبل تجاوز تداعيات كوفيد 19 النفسية









# تابعوا حساباتنا

على تويتر وانستجرام FAHR\_UAE®





## نريد أن نكون من أفضل دول العالم بحلول العام 2021

استراتيجية الموارد البشرية في الحكومـــة الاتحــــــادية

# (2021-2017)

## 

كفاءات حكومية سعيدة ومبتكرة تقود دولة الإمارات للريادة العالمية

## الرســــالة

تحقيق التناغم الوظيفي وتعزيز تنافسية دولة الإمارات من خلال تمكين الكفاءات الحكومية وتعزيز الإنتاجية والاستثمار الأمثل للنظم والحلول المبتكرة لرأس المال البشري

## القيـــــم

الولاء والانتماء، النزاهة والمهنية، القيادة وروح الفريق، الإصرار والمثابرة، المشاركة والتعاون

## الأهداف الاستراتيجيــة

خلق بيئة عمل سعيدة ضمان تقديم كافة و محفزة لرأس المال الخدمات الإدارية البشرب الحكومي وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

تعزيز وتطوير رأس خلق بيئة عمل سعيدة المال البشري في و محفزة لرأس المال الحكومة الاتحادية البشري الحكومي لتحقيق الريادة تطوير وتطبيق منظومة تشريعية متكاملة لإدارة رأس المال البشري في الحكومة الاتحادية

لتحقيق الريادة العالمية

ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي





مجلــة شــهرية، تعدهــا إدارة الاتصــال لحكومـــي في الهيئـــة الاتحاديـــة للموارد لبشــرية الحكومية، وتعنـــم بأخبار الموارد لبشرية وموضوعاتها.

المجلــة مرخصة مــن المجلس الوطني للإعــلام برقــم 305، ومســجلة كعلامة تجارية لــدى وزارة الاقتصــاد في دولة الإمارات العربية المتحدة

> · المواد المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الهيئة

> > · تبويب الموضوعات يخضع لاعتبارات فنية

> > > للتواصل:

الإمارات العربية المتحدة

أبوظبي، ص.ب 2350 هاتف: 4036000 : 471

دبي، ص.ب 5002 هاتف: 971 4 2319000 + 971



www.fahr.gov.ae info@fahr.gov.ae @FAHR\_UAE

مركز الاتصال الموحد 100525524

د. عبدالرحمن العور: الإمارات تتبوأ مكانة عالمية مرموقة على صعيد المساواة بين الجنسين





تعديل إجراءات التصدى لجائحة كوفيد - 19 في الحكومة الاتحادية





إطلاق نسخة محدثة من الدليل الاسترشادي لسياسات وإجراءات الموارد البشرية





برنامج «حياة» يعزز الصحة النفسية لموظفى الحكومة الاتحادية





نادى الموارد البشرية يستعرض سبل تجاوز تداعيات كوفيد - 19 النفسية على الموظفين



المهارات الأساسية في برنامج Microsoft Office Word

ورش تدريبية

سيناريوهات التفكير الاستراتيجي وصياغة المستقبل



الرفاه الوظيفي



# د. عبدالرحمن العور:

# الإمارات تتبوأ مكانة عالمية مرموقة على صعيد المساواة بين الجنسين



# مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين **UAE GENDER BALANCE COUNCIL**

مستويات التنمية.

أكبد سنعادة التكتبور عبدالرحمن عبدالمنان العور مدير عام الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية أن مجلس الامـارات لـلـتـوازن بين الجنسين بقيادة سمو الشيخة منال بنت محمد بن راشـد آل مكتوم، حرم سمو الشيخ منصور بن زاید آل نهیان نائب رئیس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة، تمكن خلال السنوات الماضية من تحقيق إنحازات مرموقة وفقا للتقارير والمؤشرات الدولية، ونقلة نوعية كان لها بالغ الأثـر في دعـم جهود الدولة لجهة تمكين المرأة الإماراتية، وتعزيز دورهـا في تحقيق اعلى

وأشار بمناسبة اعتماد مجلس الـوزراء قـرار إعادة تشكيل مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين إلى أن دعـم الـقـيادة الرشـيـدة أسهم فى ترسيخ المكانة العالمية للدولة على صعيد المساواة بين

الجنسين. وأكد مدير عام الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية أن مجلس الإمـــارات لـلـتـوازن بين الجنسين أطلق منذ تأسيسه العديد من المبادرات والسياسات

الإماراتيـة بشكل عـام، والمـرأة العاملة على وجه الخصوص، والتي كان لها عظيم الأثير في تبوؤ الدولة مراكز متقدمة عالمياً على صعيد الاهتمام بالمرأة، وتمكينها على مختلف الصعد، وفي شتى المجالات، لافتاً إلى أن الدولة حققت مؤخراً إنحازاً عالمياً ضمن ملف التوازن بين الجنسين، حيث احتلت المركز الـ 18 عالمياً في مؤشر الأمـم المتحدة للمساواة بين الجنسين، مع الحفاظ على المرتبة الأولى عربياً ضمن نفس المؤشر.

والتشريعات، التبي تدعم المرأة

# تعديل إجراءات التصدى لجائحة كوفيد - 19 في الحكومة الاتحادية

أصـدرت الهيئة، مؤخراً، تعميماً موجهاً إلى كافة الوزارات والجهـات الاتدادية، عدلت بموجبه بعض إجراءات التصدي لجائحة كوفيد – 19 على مسـتوى الحكومة الاتحادية، وذلك في ضوء التنسـيق مع وزارة الصحة ووقاية المجتمع.

كوفيد- 19، وفق حالتهم الصحية/

المرضية، على أن يلتزم الموظف

بإحراء فحص مسحة الأنف (PCR)

كل (48) ساعة. وأشــار التعميم

إلى أنه يتعين على كافة شركات

التعهيد، وشركات الخدمات العامة

وما شابه التي يتم التعاقد معها

من قبل الجهات الحكومية الاتحادية

(الحالية والمستقبلية) إحراء

فحص مسحة الأنث لموظفيها

المتواجدين أو الذين سيتواجدون

بشكل يومي في مقرات عمل

الجهة الاتحادية، وذلك كل (48)

ساعة على نفقة تلك الشركات

المتعاقد معها أو المعهد لها، على

أن يستثنى من ذلك موظفى تلك

الشركات الحاصلين على جرعتى

وأوضحت الهيئة أنه تم تعديل بعض إجراءات التصدي لجائحة كوفيد 19 على مستوى الحكومة الاتحادية، حيث بدأ العمل بها اعتباراً من يوم الأحد الموافق 29 أغسطس 2021، حيث بات يتعين على جميع موظفى الحكومة الاتحادية إجراء فحص مسحة الأنـف (PCR) كل (48) ساعة، ويستثنى من ذلك الموظفون الحاصلون على جرعتى لقاح كوفيد – 19.

كما يستثنى من الإجراءات السابقة الموظفون الحاصلون على تقرير أو شهادة طبية معتمدة من الجهات الصحية الرسمية في الدولة، تشير إلى عـدم إمكانية تلقيهم للقاح

لقام كوفيد - 19.

وجاء في تعميم «الهيئة» أنه في حال التعاقد مع شركات استشارية أو بيوت خبرة وما شابه من قبل الجهات الاتحادية ويتطلب مرور موظفيها على مقرات عمل الجهة الحكومية الاتحادية؛ لحضور اجتماعات أو مناقشات، وغيرها من المهام حسب العقد، فإنه يتعين على الجهة الحكومية الاتحادية التأكد من إبراز موظفي هذه الشركات نتيجة فحص سارية المفعول لمسحة الأنـف مدتها لا تزید علی (48) ساعة ویستثنـی من ذلك المـــوظفون الحاصلون على جرعتين من لقاح كوفيد- 19.

موظف الحكومة الاتحادية غير المطعم يلتزم بفحص مسحة أنف «PCR» كل 48 ساعة. الحاصل على جرعتي لقاح مستثنى من الفحص. الموظف الحاصل على شهادة طبية معتمدة تشير لعدم إمكانية أخذ اللقاح يلتزم بفحص مسحة أنف «PCR» كل 48 ساعة. شركات التعهيد والخدمات، والشركات الاستشارية أو بيوت الخبرة إجراء مسحة الأنف لموظفيها المتواجدين أو الذين سيتواجدون في مقرات عمل الجهة الاتحادية، كل (48) ساعة. يستثني الحاصلون على جرعتى لقاح كوفيد - 19. يتم العمل بها اعتباراً من الأحد 29 أغسطس2021

## يشكل مرجعاً لإدارات الموارد البشرية فى الحكومة الاتحادية

# «الهيئة» تطلق نسخة محدثة من الدليل الاسترشادي لسياسات وإجراءات الموارد البشرية

أطلقت الهيئة، مؤخراً، النسخة المحدثة من الدليل الاسترشادي لسياسات وإجراءات الموارد البشريـة في الحكومـة الاتحاديـة، والـذي أطلقتـه للمـرة الأولى في العـام 2014، ويشكل مرجعاً مهماً للسياسات والإجراءات التبى تدعم وتساند المعنيين والمختصين عنىد تطبيق تشريعات وأنظمة وبرامج الموارد البشرية المعتمدة على مستوى الحكومة الاتحادية.

وفى هذا الصدد أوضحت سعادة

عائشة خليفة السلويدي المدير

التنفيذي لقطاع سياسات الموارد

البشرية في الهيئة أن إطلاق النسخة المحدثة من الدليل

الاسترشادي لسياسات وإجراءات

المــوارد البـشريـة في الحكومة

الاتحادية يأتى ضمن سلسلة

الجهود الحثيثة التى تبذلها الهيئة

فى سبيل توعية الوزارات والجهات

الاتحادية بسياسات وتشريعات

وإجراءات الموارد البشرية المطبقة

على مستوى الحكومة الاتحادية،

بما يضمن التطبيق الأمثل لهذه

التشريعات، وسلامة الإجراءات

وذكـرت أن تحديث الـدلـيـل يجسـد

المنفذة.







عائشة السويدي

حرص الهيئة على المراجعة الدورية في الـوزارات والجهات الاتحادية، عبر منصة نظام إدارة معلومات الموارد البشرية الإلكترونية الأخرى المنضوية تحت مظلتها.

«تركز الهيئة من خلال الدليل على تنظيم العلاقة بين الموظفين والإدارة أو الجهة الاتحادية بشكل

لسياسات وتشريعات وأنظمة وأدلـة المـوارد البشرية المعتمدة في الحكومة الاتحادية، واهتمامها بتوضيح وتبسيط إجراءات الموارد البشرية التى ينفذها موظفو ومسؤولو إدارات الموارد البشرية المـوارد البشرية في الحكومة الاتحادية «بياناتى»، وأنظمة

وقالت سعادة عائشة السويدى:

واضح، بحيث يشكل مرجعية مهمة لإدارات المــوارد البشرية فى تطبيق تشريعات وسياسات المــوارد البشرية عـلى مستوى الحكومة الاتحادية، ورفع كفاءة الادارات في الــوزارات والجهات الاتحادىة».

حمد علي بوعميم

وأضافت: «ما يميز الدليل أنه يترجم السياسات والإجراءات إلى نظام شامل ومتكامل يربط وينظم كل أنظمة الموارد البشرية المعتمدة في الحكومة الاتحادية، ويضع إطار عمل مرن يحدد الأولويات وينظم العمليات وينسق الإجراءات، فضلاً عن أنه يضع حداً للالتباس والتداخل والازدواجية بين مهام ومسؤوليات إدارة المـوارد البشرية، والإدارات



ا الموارد البشرية العدد 124 أغسطس 2021 info@fahr.gov.ae @FAHR\_UAE @ D & in

## والوحدات التنظيمية الأخرى».

ولفتت سعادة المدير التنفيذي لقطاع سياسات الموارد البشرية فى الهيئة أن الدليل يمكن مساؤولي وملوظافي إدارات المــوارد الـبشريـة في الــوزارات والجهات الاتحادية من التطبيق السليم لتشريعات وأنظمة المـوارد البشرية في الحكومة الاتحادية وفق قانون الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية وتعديلاته ولائحته التنفيذية، بما يعزز منظومة العمل في الوزارات والجهات الاتحادية، ويرتقى بأداء إدارات الموارد البشرية، ويتيح لها التركيز على المبادرات الاستراتيجية

من جانبہ ذکر حمد بو عمیم مدير إدارة السياسات والشؤون القانونية في الهيئة أن الدليل الاسترشادي لسياسات وإجراءات المـوارد البشرية في الحكومة الاتحادية، يقدم من خُلال أبوابه شرحا مفصلا عن السياسات المتبعة والإجراءات ضمن العمليات الأساسية في مجال الموارد البشرية وشؤونها، والآليات المتعلقة بالتنسيق وضمان الجودة، والتى ينبغى على الوزارات والجهات الحكومية الاتحادية اتباعها لـکی تــؤدی دورهـــا، بمـا یلبی تطلعات وآمال القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة.

وأشار إلى أن الهيئة بصدد عقد 3 ورش توعوية افتراضية لمسؤولى وموظفى إدارات الموارد البشرية والشؤون القانونية في الحكومة الاتحادية؛ لشرح تفاصيل الدليل الاســـترشــادى وآلـيــات اســتخدامه،

رئيس فسم السباسات والبحوث في الهيئة الإتحادية BRD

واستعراض أبرز ما جاء في نسخته

من جهتها أوضحت السيدة آسية البلوشى رئيس قسم السياسات والبحوث في الهيئة أن الهيئة تتيح خدماتها المختلفة لكافة موظفى الحكومة الاتحادية وجمهور المتعاملين عبر مجموعة من القنوات الذكية والإلكترونية، ومنها: (نظام «بیاناتی» وتطبیق FAHR الـــذكى، ونــظــام إســعـاد المتعاملين، والمساعد الافتراضي لمتعاملى الهيئة «حـمـد»)، حيث يمكنهم الحصول على كافة الخدمات في أي وقـت، ومـن أي مكان في العالم.

وذكـرت أن الهيئة تـقـدم العديد من الخدمات لموظفى الحكومة الاتحادية ومنها الخدمات المرتبطة بالاستشارات القانونية وتنفيذ إجبراءات الملوارد البشرية الخاصة بهم ذاتیاً نظام «بیاناتی» دون الحاجة للرجوع إلى إدارات الموارد البشرية في جهات عملهم، حيث يتيح لهم الدليل القيام بذلك بيسر وسهولة وهـذا الامـر يساعد في تقديم خدمات نوعية لموظفى الحكومة الاتحادية وفـق مختلف المستويات كما يسهم في خلق ثقافة قانونية سليمة لديهم حول هذه النظم والتشريعات، ويرفع مستويات الالتزام بها على مستوى الحكومة الاتحادية.

«CDC» المساعد الافتراضي لمتعاملي الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية



# برنامج «حياة» يعزز الصحة النفسية لموظفى الحكومة الاتحادية

مما لا شـك فيه أن الظروف التى يمربها العالم بسـبب جائحة كورونا (كوفيد19-) لها انعكاسات كثيرة على مختلف مناحى الحياة، وتركت آثاراً وضغوطات نفسية على المجتمعات ككل، عداك عن أن الكثير منـا بحاجة إلى الاستشـارة والدعم النفسي والمعنوي، حتـى في الظروف الطبيعية، حول أموره الشخصية وعلاقاته الاجتماعية والعملية.

> «الهيئة» أدركت أهمية الأمر، وسعت إلى الحد من التبعات التي قـد تنجم عـن ضغوطات العمل، والصدمات، والقلق النفسي، والاكتئاب، من خلال توفير منصة ذات موثوقية عالية، متخصصة بتقديم الدعم النفسى والمعنوى لموظفى الحكومة الاتحادية، فأطلقت برنامج «حياة» المعنى بتعزيز الصحة النفسية والمعنوية لموظفى الحكومة الاتحادية بمساندة مختصين ومستشارين.

> برنامج «حياة»، يتم بموجبه تقديم استشارات مجانية لموظفي الحكومة الاتحادية سواء كان ذلك عبر البريد الإلكتروني، أو الهاتف، مع توفر كافة ضمانات الحفاظ على الخصوصية، وسرية البيانات، وذلك بالتعاون مع مركز (life works) العامل في دبي، والمتخصص بتقديم الاستشارات والدعم في مجال الصحة النفسية.

وفي هـذا الصـدد تؤكد السيدة سلوى عبدالله مدير إدارة



سلوب عبدالله

المشروعات والبرامج في الهيئة أن إطـلاق برنامج «حياة» جاء في توقيت مهم للغاية، وذلك نظراً للظروف الاستثنائية التي يمر بها العالم، بسبب أزمة فايروس كورونا المستجد COVID-19، وما قد يترتب عليها من ضغوطات وتحديات نفسية وصحية واجتماعية، ناتجة عن القلق والضغوطات.

وذكــرت أن «الهيئـة» أطلقت برنامج الدعم النفسى والمعنوى لموظفى الحكومة الاتحادية

«حياة»؛ بالتعاون مع مركز «لايف ووركس» (life works) المتخصص بتقديم الاستشارات المتخصصة والدعم والرعاية الصحية.

ويهدف برنامج «حياة» الـذي أطلقت «الهيئة» تطبيقه الذكس خلال العام 2021 إلى رفع الكفاءة والإنتاجية من خلال الحد من تحديات العمل والتحديات الحياتية، ورفع مستويات جودة الحياة في بيئة العمل، والرفاه الوظيفي على مستوى الحكومة الاتحادية، وبالتالى تحقيق التوازن المطلوب بين الحياة المهنية والاجتماعية، إضافة لذلك تعزيز الصحة النفسية للموظفين.

ولفتت سلوى عبدالله إلى أن البرنامج يرتكز على محاور عدة أبرزها: (تعزيز الوعى المؤسسي بأهمية الصحة النفسية للموظفين، والتأكيد على قيم المواءمة بين الأهداف المؤسسية والوظيفية من جهة، والطموحات الشخصية من جهة أخرى، والموازنة

بين العمل والحياة الاجتماعية، مع ضرورة توفير الرعاية الصحية اللازمة لجميع الموظفين، وخلق التوازن المطلوب لديهم، فكرياً وجسدياً وعاطفياً).

وترمى «الهيئة» من خلال برنامج «حياة» إلى بناء علاقات قوية بين الموظفين، وتعزيز روح الفريق الواحد، وقيم الولاء المؤسسي، والاندماج والمشاركة، وكذلك بناء الثقة المتبادلة بين الموظفين والمـؤسـسـات، ورفـع مستويات الإنتاجية، بعد تمكين الموظفين من التقدم في حياتهم المهنية، وتطوير مهاراتهم بشكل مستمر، فى ظل تقدير الإنجاز.

## 4 استشارات مجانية لكل موظف

ويتيح برنامج «حياة» لموظف الحكومة الاتحادية التواصل مع شركة «لايـف ووركـس»، وطلب الحعم والمشورة النفسية والمعنوية عبر إحدى قنوات التواصل المعتمدة، مثل الهاتف،

برنامج المساندة والدعم النفسي والمعنوب لموظفي الحكومة الأتحادية **Employee Assistance Program** 

ÖlifeLa

والـواتـس آب 042245736، أو الرقم المجانى 800543396757، أو الـبريــد الإلــكــتروني @info .lifeworks.ae

وفي حال تواصل الموظف مع شركـة (life works) عـبر الخط الساخن أو الواتس آب، يتم تقييم الحالة، ومن ثم تقديم الاقتراحات التى تساعد فى تجاوز الأزمـة، أو المشكلة، أو التنسيق لإجراء مكالمة مع المعالج النفسى، في الوقت الذي يختاره الموظف، ليقدم له المشورة، ومن ثم يستمر التواصل بينهما، للوقوف على النتائج المتحققة.

أما إذا تم اعتماد البريد الإلكتروني كآلية للتواصل وطلب الدعم، يرسل الموظف رسالة يصف فيها المشكلة أو الحالة، ليرد عليه المعالج النفسي، ويقدم له النصائح مباشرة، أو يطلب منه معلومات إضافية، ليراجع الحالة، ويقرر إذا كان هناك حاجة لعقد جلسات حوارية، ومن ثم تقديم

النصائح والإرشكادات والمواد المقروءة والمرئية، التى من شأنها المساعدة في الحد من المشكلة أو التخلص منها.

ويحق لكل موظف في الحكومة الاتحادية طلب أربع مشورات مجانية من الخبراء في الشركة، وفى حال تطلب الأمر اختصاصى نفسى، تقوم الشركة بتوفيره بأسعار تفضيلية، لتقديم المشورة والحعم اللازمين لموظفى الحكومة الاتحادية، وفي حال كانت الخدمات مدفوعة يتحملها الموظف، أو شركة التأمين الخاصة به، حسب المنافع التأمينية.

وتدعو الهيئة كافة موظفى الـوزارات والجهات الاتحادية إلى استثمار برنامج «حياة»، والاستفادة من الاستشارات المجانية التى يقدمها لهم، سواء كان ذلك عبر البريد الإلكتروني، أو الهاتف، مع توفر كافة ضمانات الحفاظ على الخصوصية، وسرية البيانات.

## عقد 4 جلسات في 2021 تابعها أكثر من 40 ألف مهتم

# نادى الموارد البشرية يستعرض سبل تجاوز تداعيات كوفيد - 19 النفسية على الموظفين

عقدت الهيئة، مؤخراً، الجلسـة الافتراضية الرابعـة لنادى الموارد البشرية خلال العام 2021، تحت عنـوان «الرفـاه النفـسى والتعايش مع الجائحة»، حيـث تابعها أكثر من 14 ألف منتسـب ومهتم مـن داخل الدولة وخارجها، واسـتضافت السـيدة سـمر محمود أخصائص نفسى لـدى مركز «لايف وورکس هولیستکس کونسلتنج».

> وتفصيلاً أوضحت السيدة سلوي عبدالله مدير إدارة المشروعات والبرامج في الهيئة بأنه تم عقد 4 جلسات لنادى الملوارد البشرية خلال العام 2021 تابعها أكثر من 40 ألف شخص من مختلف أنحاء العالم، مشيرة إلى أن الحلسة الأخيرة ركزت على تعريف الحضور بمفهوم الرفاه النفسي في بيئة العمل، وسبل تحقيقها، وكيفية تجاوز الضغوطات والحواجز النفسية التى تسببت بها جائحة كوفيد – 19، وأبرز معوقات تحقيق الرفاهية النفسية في المؤسسة في ظل استمرار الجائحة.

وأشــارت إلى أن الجلسة الأخيرة لنادى الملوارد البشرية وجميع الجلسات السابقة مسجلة ومتاحة، ضمن المكتبة المرئية، على صفحة النادي في موقع الهيئة الدلكتروني (www.fahr.gov.ae)،

ويمكن للمهتمين، متابعتها في وبينت سلوى عبدالله أن نادى المــوارد الـبـشريـة الــذي أطلقته الهيئة في العام 2010 يشكل

منصة تواصل فكرى ومعرفى مهمة تجمع تحت مظلتها الآلاف مـن المـهـتـمـين والمختـصـين بموضوعات الطرح والنقاش، سواء كانت في قضايا الموارد البشرية والخدمات المساندة أو القضايا العامة والمستجدة.

من جانبها تحدثت السيدة سمر محمود أخصائى نفسى لـدى مركز «لايف ووركس هوليستكس كونسلتنج» خـلال الجلسة حـول مفهوم الرفاهية النفسية في بيئة العمل، مبينةً أن الرفاهية النفسية هـى حالة مـن السعادة والرضا والقدرة على الاستمتاع

بالحياة، وتحديد الأهداف وتحقيقها، والقدرة على بناء علاقات صحية مع التَخرين، وإذا طبقنا هذا المفهوم على بيئة العمل فإن هذا يعني أن يتمتع الموظف بالصحة والسعادة والدافعية لإنجاز عمله، وأن تكون لديه القدرة على إقامة علاقات جيدة وبناءة في بيئة العمل، الأمر الذى ينعكس إيجاباً على مستويات الإنتاجية والرفاه الوظيفى لديه.

### معوقات تحقيق الرفاهية النفسية في بيئة العمل

واستعرضت نتائج دراسة حديثة شـــارك فـيـهـا أكـــثر مــن 7 آلاف شخص من حول العالم، وركزت على معرفة أهم معوقات تحقيق الرفاهية النفسية في المؤسسة في ظل استمرار الجائحة، وقد خلصت الدراسة إلى مجموعة من المعوقات لعل أبرزها: (مخاوف

العدوى والتلوث والخطر المرتبط بكوفيد - 19، والخوف من العواقب الاقتصادية والاجتماعية للمرض، وأعراض الإجهاد النفسي الناجم عن الصدمة، والبحث عن الطمأنينة).

وتطرقت للحديث عن نموذج «بيرما» للسعادة والرفاه النفسى، والــذى يتألف مـن مجموعة من العناصر التبي يسهم وجودها فى تحقيق السعادة للأفراد على الصعيدين المهنى والشخصي على حد سواء، ومن هذه العناصر: (المشاعر الإيجابية، والعلاقات الإيجابية مع زملاء العمل، والقدرة على الإنجازات، والصحة النفسية والجسدية، والاندماج والانتماء للمؤسسة، حيث أن الشعور بالانتماء للمؤسسة يمنح الموظفين الدافعية لزيادة الإنتاج

info@fahr.gov.ae @FAHR\_UAE @ D & in

00:04

# نادي الموارد البشرية **Human Resources Club**

ودعيت سمر محمود أخصائي نفسی لدی مرکز «لایف وورکس هـولـيـسـتـكـس كـونـسـلـتنـج» الموظفين لتوجيه طاقاتهم نحو الأمور التى يمكنهم تغييرها، بدلاً من إهدارها وإضاعة الوقت في أشـيـاء لا يمكنهم تغييرها، والحفاظ على روتين صحى، فاتباع روتین جدید وصحی یسهم فی إعادة النظام والتوازن إلى حياة الموظفين، كما انه يساعدهم على تنظيم أوقاتهم وأولوياتهم.

### كيف نخفض مستويات القلق والتوتر لدينا؟

وذكرت خلال الجلسة جملة من النصائح التى يؤدى اتباعها والعمل بها إلى خفض مستويات القلق والتوتر لدى الموظفين، ومن هذه النصائح: (اتباع إرشادات الصحة والسلامة ذات العلاقة بالوقاية من

وشددت سمر محمود على أهمية التواصل الفعال مع زملاء العمل، فالعزلة الاجتماعية وضعف التواصل يعدان من أكبر تحديات الصحة النفسية التي نواجهها خلال هذه الجائحة، كما حثت الموظفين على الاعتناء بأنفسهم لما لهذا الأمر من تأثيرات إيجابية على صحتهم النفسية، وزيادة مستويات الطاقة والإيجابية لديهم.

Club

كوفيد - 19، حيث يزيد هذا الأمر

من ثقة الشخص في التعامل مع

المجتمع، وتجنب الشائعات وعدم

الاكتراث لها؛ لأنها تؤثر سلباً على

صحة الموظف النفسية وبالتالى

إنتاجيته في بيئة العمل، واستقاء

المعلومات الموثوقة من مصادرها

الرسمية فقط، ومراقبة الأفكار

والمخاوف، والتحدث مع أحد

الأشخاص الموثوقين بخصوصها

الموارد البشرية العدد 124 أغسطس 2021





تىادل الآراء ومناقشة التحديات وحلول تنميــة رأس المال البشري



استعراض أفضل ممارسات الموارد البشرية والخدمات المساندة

> خلق قاعدة تواصل فكرى ومعرفى بين مسؤولى ومختصى الموارد البشرية

تبادل التجارب والخبرات بين المنتسبين والمتحدثين

# نادى الموارد البشرية

منصة تفاعلية تجمع المهتمين والمختصين بالموارد البشرية والخبراء وأصحاب التجارب المميزة تحت سقف واحد؛ لتبادل الأفكار والخبرات والحلول التى من شأنها تعزيز الأدوار المنوطة ا بإدارات الموارد البشرية والخدمات المؤسسية وغيرهما فّي مختلفٌ القطاعات بالدولة.

> يذكر أن باب الانتساب للنادي مفتوح ومجاني لكل من يرغب من المعنيين والمهتمين بمجالات المـوارد البشرية والدعم المؤسسى وغير ذلك، ويمكن التقدم بطلب انتساب للنادي

> > الموقع الإلكتروني للهيئة: www.fahr.gov.ae البريد الإلكتروني للنادي: HRClub@fahr.gov.ae







مبادرة الشهادات المهنية لموظفى الحكومة الاتحادية

تمكن موظفي الحكومة الاتحادية، وتزودهم بالمهارات التخصصية اللازمة لتحقيق الأهداف المؤسسية، والانطلاق نحو المستقبل، متسلحين بمهارات عالية وقدرات تخصصية، من خلال حصولهم على شهادات مهنية معتمدة من جهات الاختصاص ومعترف بها عالمياً.

هذه الشهادات المهنية عن طريق أفضل مزودي التحريب، وجامعات رائدة في كافة التخصصات ضمن 20 عائلة وظيفية، وبأسعار تفضيلية لموظفى الحكومة الاتحادية، حيث يمكنهم الاستفادة منها بشكل مباشر، أو بترشيح من جهات عملهم، حيث تم إدراج الشهادات المهنية وفقاً للعوائل الوظيفية أو حسب الأشهر.



النخبة» للشهادات المهنية التخصصية التخصصية التخصصية لموظفِّ من الحكومـــة الاتحاديــــة ، اضغــط هنـــا

هبئة اتحادية | Federal Authority







سلسلة من الورش التدريبية التي عقدتها الهيئة ضمن مبادرتي «المورد» و«معارف»، على شكل مواد مرئية





Microsoft Office Word المهارات الأساسية في برنامج



سيناريوهات التفكير الاستراتيجي وصياغة المستقبل



بوابة التعلم الإلكتروني في الحكومة الاتحادية

www.al-mawrid.ae

تشكل «المورد» بديلاً استراتيجياً عن التدريب التقليدي، لا سيما في ظل الظروف الراهنة، والتوجه نحو استمرارية التعلم والعمل.



قدرات

الموظفين



الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية Federal Authority For Government Human Resources

عن بعد من أي مكان وفي أي زمان

التخصصية والسلوكية

مهاراتهم

المورد خيارك الأفضل للتعلم عن بعد

الاحتياجات التدريبية



منظومة من المبادرات التي تهدف إلى نحسين بيئة العمل وصحة الموظفين .. توازن

## الكرز منخفض السعرات الحرارية

عند التخطيط لخسارة بعض الوزن يمكن إضافة الكرز إلى النظام الغذائى المخصص لذلك الغرض؛ فهو منخفض في السعرات الحرارية حيث يحتوي كوب منه على أقل من 100 سعر حراري. بجانب ذلك يمتاز أيضاً بأنه غنى بالفيتامينات التي تقوى عملية الأيض، كما أن به محتوى مائي معتدل يطرد السموم من الجسم. يمكن تناوله كوجبة خفيفة أو إضافته إلى النَّطباق الأخرى مثل الزبادي أو مع سلطة الفواكه الأخرى.



أكثر أجزاء هـذا النبات فائدة هـــ أوراقــه، حيث تستخدم مستخلصات وعصارات نبات الأوريجانو كأدوية لعلاج الربو والسعال المزمن والتهاب الشعب الهوائية والروماتيزم. ثبت

# مكافحة زيادة الوزن بالنوم

النوم 8 ساعات كاملة ليلاً لن يؤدي في حد ذاته إلى فقدان الوزن لكنه يساعد الجسم على تجنب اكتسابه. إذا إن لم يحصل الشخص على قدر كاف من النوم في الليل فإن الجسم ينتج هرمون الجريلين المعزز للشهية ويجعله من ناحية أخرى يقلل من إنتاج هرمون اللبتين المعروف باسم هرمون الشبع لأنه يعطى الشعور بالامتلاء. يعتبر هذا عاملاً لتناول الوجبات الخفيفة في وقت متأخر من الليل فيكتسب الجسم الوزن. أيضاً عندما لا ينام الشخص بشكل كاف فإنه يصبح أكثر توتراً ولا يمتلك الطاقة لمحاربة



# الأوريجانو دواء للسعال

أيضاً أن آلام الأذن يمكن علاجها بالدواء الموضعي المحضر من أوراقها. تخفف الأوراق من الانتفاذات المؤلمة والدمامل والالتواء عندما يتم وضع الكمادات مباشرة على المنطقة

الرغبة الشديدة في تناول الوجبات السريعة.



# زيت جوز الهند للبثور

بينما يعتقد البعض أن زيت جوز الهند يسد المسام تظهر أبحاث كثيرة أنه بالفعل يعمل على التخلص من البثور وحب الشباب. تعتبر مشكلة البشرة هـذه حالة التهابية، ويعمل العديد من الأدوية المستخدمة لعلاجها من خلال استهداف وتقليل الالتهاب؛ ولأن زيت جوز الهند والعناصر المكون منها تقلل الالتهابات بالجسم فهى تساعد بالتالى فى علاج البشرة، كما أن الخصائص المضادة للبكتبريا لللحماض الدهنية متوسطة السلسلة فى زيت جوز الهند يمكن أن تساعد أيضاً في تقليل حب الشياب.

# الشاي الأخضر على معدة مملوءة

التمر

مضاد للأكسدة

بالإضافة إلى المحتوى العالى من الفيتامينات

والمعادن فإن التمر غنى أيضاً بمضادات الأكسدة التي

تحافظ على صحة الجسم. أشارت إحدى الأوراق البحثية الحديثة

إلى أن التمور مصدر جيد لمضادات الأكسدة الطبيعية،

والتني يمكن استخدامها لإدارة الأميراض

المرتبطة بالإجهاد التأكسدي. يحدث الإجهاد

التأكسدي عندما يكون هناك عدم توازن

بين إنتاج الجذور الحرة المدمرة للخلايا،

ومقدرة الجسم على مواجهة آثارها

الـضارة. يحتوى التمر أيـضـاً على

مركبات مضادة للالتهابات

تلعب دوراً في مكافحة

الأمراض المعدية.

على الرغم من فوائد الشاي الأخضر فمن الأفضل عدم شربه على معدة فارغة، إذ قد يؤدي ذلك إلى الشعور بالغثيان؛ بسبب احتوائه على المادة المعروفة باسم حمض الطنطاليك (العفص)، والتي تزيد من أحماض المعدة والشعور بالغثيان أو آلام المعدة. من الأفضل شرب الشاي الأخضر بين الوجبات ولكن ليس معها أو بعدها مباشرة لأنه قد يؤثر على امتصاص الجسم للحديد.

# التمدد يحسن الدورة الدموية

يسهم أداء تمارين الإطالة أو التمدد بشكل منتظم في تحسين الــدورة الـدمـويـة وبالـتالي زيادة تدفق الدم إلى العضلات، ما قد يقصر وقت الشفاء ويقلل من ألم العضلات الذي يلى ممارسة

تتضمن تمارين التمدد الثابتة مد الأطراف فى وضع مريح والبقاء على تلك الوضعية لفترة من الوقت، تتراوح عادةً بين 10 و30 ثانية. هذا النوع هو الأكثر فائدة بعد ممارسة الرياضة.

\_\_\_\_\_ منقول بتصرف عن: **مجلة الصدة والطب** 

## أعجبني

زاوية ننشر من خلالها كل ما يعجبكم من صور ورسومات ونصوص قصيرة ومعبرة، ذات

يُصاب الموظفون باكتئاب وتقلّب في الحالة المزاجية

# رهبة العمل بعد العودة من الإجازة.. ليست مرضاً

من الصعب أن تكون فكرة العودة إلى العمل بعد أخذ فترة من الاســتراحة، أمراً محفزاً. فأحياناً ما يتسلل شعور بالخوف من العودة إلى العمل إلى المرء أثناء قضاء عطلته. وبغض النظر عن مدى الراحة التى يحظى بها المرء خلال وقت إجازته، في كثير من الأحيان، يبدو أن جميـع التأثـيرات الإيجابية تختفي في غضون أسـبوع أو أقل. لكن الخبر الســار هو أن الباحثين يقولون إن «هناك طرقاً لجعل الشعور بالعطلة يستمر لفترة أطول قليلاً».

### ولكن، ما هي «متلازمة ما بعد العطلات»؟

يصاب الموظفون بمتلازمة ما بعد قضاء العطلات عندما يشعرون بتقلب في حالتهم المزاجية بعد أن يعودوا إلى العمل مباشرة، كما يتراجع أداؤهم أيضاً، بحسب ما يقوله «روبن كاوفمان»، من معهد الصحة المهنية الألماني.

ولا يتفق «كاوفمان» مع استخدام مصطلح «متلازمة»، حيث يقول: «إنها ليست مرضاً، ولكنها تأثير قصير المدى نسبياً».

ويقول: «إن الناس يشعرون براحة جسدية بعد قضاء عطلتهم، وهو ما يفسر انخفاض مستويات الأداء لديهم، حيث يتعين عليهم التعود من جديد على أعباء عملهم»، موضحاً: «ربما كان لديك أوقات نوم مختلفة أثناء فترة العطلة، وعليك أن تعتاد على الاستيقاظ

مبكرِاً مرة أخرى، ومن الممكن أن يكون هذا تعديلاً

وفي الوقت نفسه، ينقلب المـزاج لـدي كثيرين، بصورة أكبر من خلال الإحساس بالشوق للعودة إلى العطلة، حيث يتسبب كل ذلك في الإجهاد الذي من الممكن أن يشعر به المرء، وكأنه اكتئاب ما بعد فترة العطلة، بحسب «كاوفمان». كيف يمكن للمرء منع حدوث ذلك؟

يوصى الخبراء بأن تتسم العودة إلى العمل بأكبر قدر ممكن من السلاسة، ما يعنى ضمان أن يكون عبء العمل خفيفاً نسبياً في اليوم الأول.

ويتيح ذلك للمرء العمل من خلال رسائل البريد الإلكتروني الخاصة به بصورة تدريجية، بأقل قدر ممكن من الإجهاد، ووضع خطط للأيام القليلة المقبلة، وفي



حال كان المارء يعمل في مناوبات، فمن الـضروري التأكد من وجود متسع من الوقت يسمح بتسليم مهام نوبة العمل.

ويقول «كاوفمان»: «إنه من الناحية المثالية، يجب البدء في عملية العودة إلى العمل، مبكراً قليلاً، على سبيل المثال، يمكن أن يمنح المرء نفسه فترة تراوح بين يومين وثلاثة أيام، لتكون بمثابة فترة انتقالية في المنزل بينما يكون مازال فى إجازة»، مضيفاً: «يمكنك أن تصل بعد ذلك، وأن تِقومَ بتعديل إيقاع نومك، وأن تعود إلى العمل داخلياً».

كما أن هناك طريقة أخرى للتخلص من ضغوط العمل، وهى استمرار تفعيل خاصية الرد التلقائى عبر البريد الإلكتروني لمدة يوم أو يومين بعد العودة إلى المنزل؛ لكي لا يواجه المرء سيلاً من الرسائل، التي

info@fahr.gov.ae @FAHR\_UAE ® ▼ ■ in

تحتاج للرد عليها في اليوم الأول بعد عودته إلى العمل.

ويتعين على المرء اختيار مهامه بعناية حتى لا يجد نفسه غارقاً في حالة من التوتر فجأة.

وعلى المرء أن يحاول أيضاً الدمج بين قـدر من حالة الاسترخاء التي حصل عليها أثناء قضاء عطلته، وبين حياته اليومية، وذلك عن طريق أخذ فترات من الراحة، والـدردشـة مع زمـلاء العمل أثـناء احتساء كـوب من الشاي، والدمج بين التمارين الذهنية والتأمل وبين الروتين اليومى، أو من خلال قضاء بعض الوقت فقط للاستمتاع بذكريات العطلة الجميلة.

منقول بتصرف عن: صحيفة الإمارات اليوم



يمكنكم إتمام كافة إجراءات الموارد البشرية الخاصة بكم ذاتياً من خلال

# تطبيق الهيئة الذكي FAHR



حيث بإمكانك إتمامها بثلاث خطوات فقط

حملوا التطبيق الآن

عبر متجري App Store & Google Play







# المبادئ العشـرة لدولـة الإمـارات العربيـة المتحدة في الخمسيـن الجديـدة

### المبدأ الأول:

الأولوية الرئيسية الكبرى ستبقى تقوية الاتحاد، من مؤسسات وتشريعات وصلاحيات وميزانيات. وتطوير كافة مناطق الدولة كافة، عمرانياً وتنموياً واقتصادياً، هو الطريق الأسرع والأكثر فعالية في ترسيخ اتحاد دولة الإمارات.

### المبدأ الثانى:

التركيز بشكل كامل خلال الفترة المقبلة على بناء الاقتصاد الفضل والأنشط في العالم. التنمية الاقتصادية للدولة هي المصلحة الوطنية الأعلى، وجميع مؤسسات الدولة في كافة تخصصاتها وعبر مستوياتها الاتحادية والمحلية ستكون مسؤوليتها بناء أفضل بيئة اقتصادية عالمية والحفاظ على المكتسبات التي تم تحقيقها خلال الخمسين عاماً السابقة.

### المبدأ الثالث:

السياسة الخارجية لدولة الإمـارات هي أداة لخدمة الأهـداف الوطنية العليا، وعلى رأسها المصالح الاقتصادية لدولة الإمارات. هدف السياسة هو خدمة الاقتصاد. وهدف الاقتصاد هو توفير أفضل حياة لشعب الاتحاد.

### المبدأ الرابع:

المحرك الرئيسي المستقبلي <mark>للنمو هو رأس المال البشري.</mark> تطوير التعليم، واستقطاب المواهب، والحفاظ على أصداب التخصصات، والبناء المستمر للمهارات هو الرهان للحفاظ على تفوق دولة الإمارات.

### المبدأ الخامس:

حسن الجوار أسـاس للاستقرار. المحيط الجغرافي والشعبي والثـقـافي الـذي تعيش ضمنه الـدولـة يعتبر خـط الـدفـاع الأول عن أمنها وسلامتها ومستقبل التنمية فيها. وتطوير علاقات سياسية واقتصادية وشعبية مستقرة وإيجابية مع هـذا المحيط يعتبر أحد أهـم أولويات السياسـة الخارجية للدولة.

### المبدأ السادس:

ترسيخ السمعة العالمية لـدولة الإمــارات هــو مهمة وطنية للمؤسسات كافة. دولة الإمــارات هــي وجهة اقتصادية واحــدة، ووجهة سياحية واحــدة، ووجهة صناعية واحــدة، ووجهة استثمارية واحدة، ووجهة ثقافية واحدة، ومؤسساتنا الوطنية مطالبة بتوحيد الجهود، والنستفادة المشتركة من الإمكانيات، والعمل على بناء مؤسسات عابرة للقارات تحت مظلة دولة الإمارات.

### المبدأ السابع:

التفوق الرقمي والتقني والعلمي لدولة الإمـارات سيرسم حـدودهـا التنموية والاقـتصادية، وترسينها كعاصمة للمواهب والشركات والاستثمارات في هـذه المجالات سيجعلها العاصمة القادمة للمستقبل.

### المبدأ الثامن:

منظومة القيم في دولة الإمارات ستبقى قائمة على الانفتاح والتسامح، وحفظ الحقوق وترسيخ دولة العدالة، وحفظ الكرامة البشرية، واحترام الثقافات، وترسيخ النُخـوّة الإنسانية واحترام الهوية الوطنية. وستبقى الدولة داعمةً عبر سياستها الخارجية لكل المبادرات والتعهدات والمنظمات العالمية الداعية للسلم والانفتاح والنُخوّة الإنسانية.

### المبدأ التاسع:

المساعدات الإنسانية الخارجية لدولة الإمارات هي جزء لا يتجزأ من مسيرتها والتزاماتها الأخلاقية تجاه الشعوب الأقل حظاً. ولا ترتبط مساعداتنا الإنسانية الخارجية بدين أو عرق أو لون أو ثقافة. والاختلاف السياسي مع أي دولة لا يبرر عدم إغاثتها في الكوارث والطوارئ والأزمات.

### المبدأ العاشر:

الدعوة للسلم والسلام والمفاوضات والحوار لحل كافة الخلافات هي النساس في السياسة الخارجية لدولة الإمــارات، والسعي مع الــشركاء الإقليميين والأصــدقـاء العالميين لترسيخ السلام والاستقرار الإقليمي والعالمي يعتبر محركاً أساسياً للسياسة الخارجية.

