

# نظام إدارة معلومات الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية

بياناتي  
Bayanati

٢٠١٥ ديسمبر

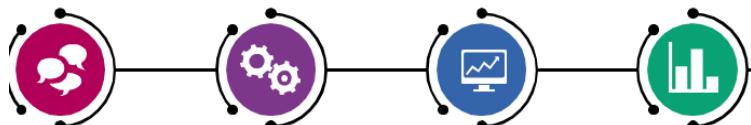
هيئة اتحادية | Federal Authority

## «بياناتي»: الرؤية

### الرؤية:

منظومة متكاملة وذكية لإدارة رأس المال البشري في  
الحكومة الاتحادية

- توفير قاعدة بيانات موحدة للموارد البشرية والرواتب لكافٍة موظفي الحكومة الاتحادية
- تخطيط وإدارة الموارد البشرية والمالية بكفاءة عالية وفق أعلى المعايير الدولية
- حوكمة آلية لإجراءات الموارد البشرية وميزانية الوظائف والرواتب
- استغلال أمثل للموارد الإلكترونية والذكية
- توفير إحصائيات دقيقة وآنية



حوكمة على الهاتف المتحرك ومختلف الأجهزة الذكية

على مدار الساعة

في أي مكان

إسعاد المتعاملين



## «بياناتي» : الأهداف

### تعزيز 3

آليات تقديم قيمة مضافة في خدمات المتعاملين

#### جودة البيانات

- سياسة أمن معلومات
- استبيانات رضا المتعاملين
- دراسات و مقارنات معيارية
- الموقع الإلكتروني لبياناتي
- نظام الإشعارات عبر الرسائل النصية و البريد الإلكتروني

### تفعيل وتحسين 2

أنظمة وتطبيقات الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية

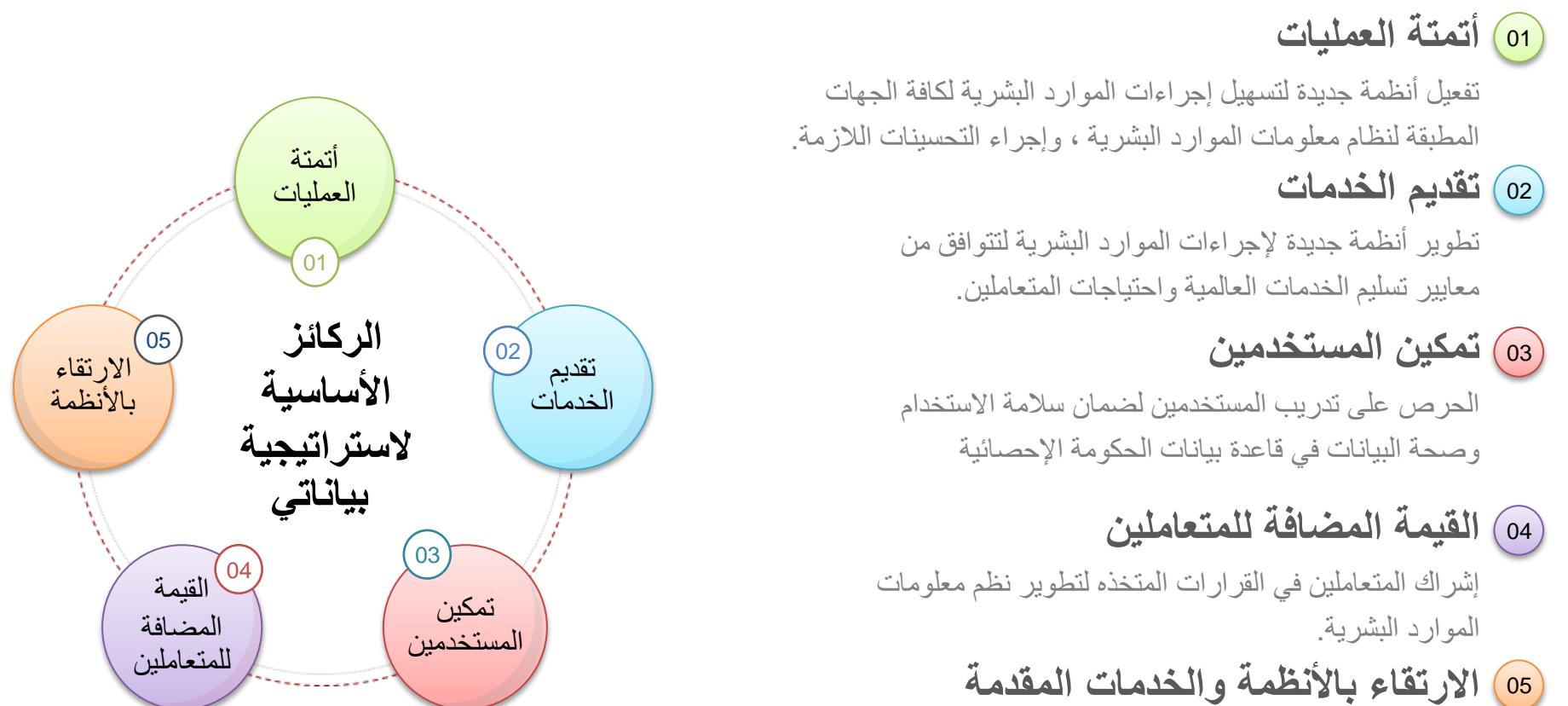
- نظام التقارير Discoverer
- نظام التقارير الذكية BI
- قاعدة بيانات موحدة
- إطلاق نظام خدمة الدعم
- مجموعات العمل المتعددة
- تغيير واجهة المستخدمين
- الدخول الموحد
- نظام إدارة المشاريع المؤسسية
- عمليات تدريب المستخدمين

### بني وتطوير 1

أنظمة وتطبيقات الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية

- نظام إجراءات الموارد البشرية
- نظام الخدمة الذاتية
- التطبيق الذكي لبياناتي
- نظام التدريب الإلكتروني
- نظام الأداء الإلكتروني
- نظام التوظيف الإلكتروني
- خدمة الموافقات الإلكترونية
- نظام الحضور والانصراف
- نظام تحطيط القوى العاملة
- نظام أتمتة السياسات

# الركيز الأساسية لاستراتيجية بياناتي للأعوام ٢٠١٤-٢٠١٦

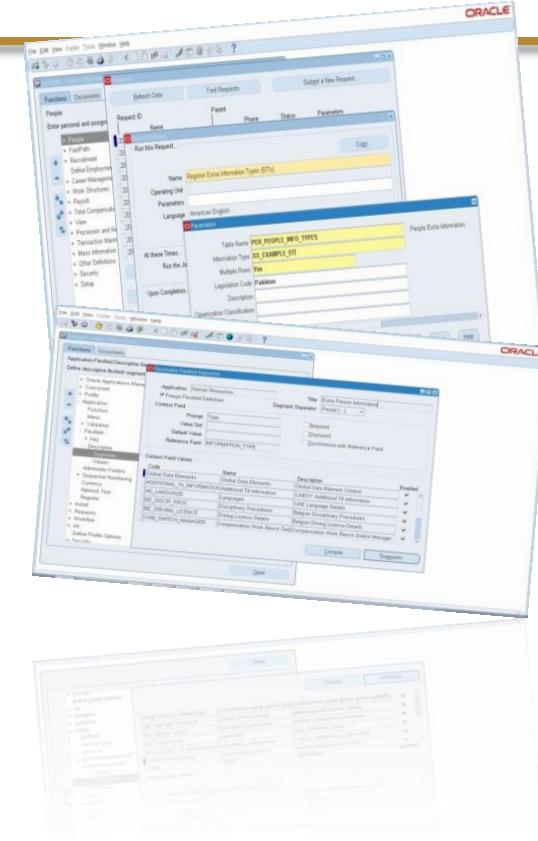


الارتقاء بالأنظمة مواكبة للتكنولوجيا الحديثة والاستفادة من منصات التواصل الاجتماعي.

## أنظمة بياناتي



## نظام إجراءات الموارد البشرية - Core HR



تم إطلاق النظام في 31 يناير 2012

بلغ عدد الجهات المشغلة للنظام حتى الآن ٢٠ وزارة و١٩ هيئة مستقلة

بلغ عدد الموظفين المسجلة بيئاتهم في النظام حوالي 60 ألف موظف

نتائج تشغيل النظام:

- تطوير و تسهيل إجراءات الموارد البشرية على مستوى الحكومة الاتحادية

- الارتقاء بمستوى الخدمات في إدارات الموارد البشرية من خلال تمكينها في تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة الموارد البشرية

- توفير إحصائية موحدة و متكاملة في كل ما يختص بمعلومات الموارد في الحكومة الاتحادية

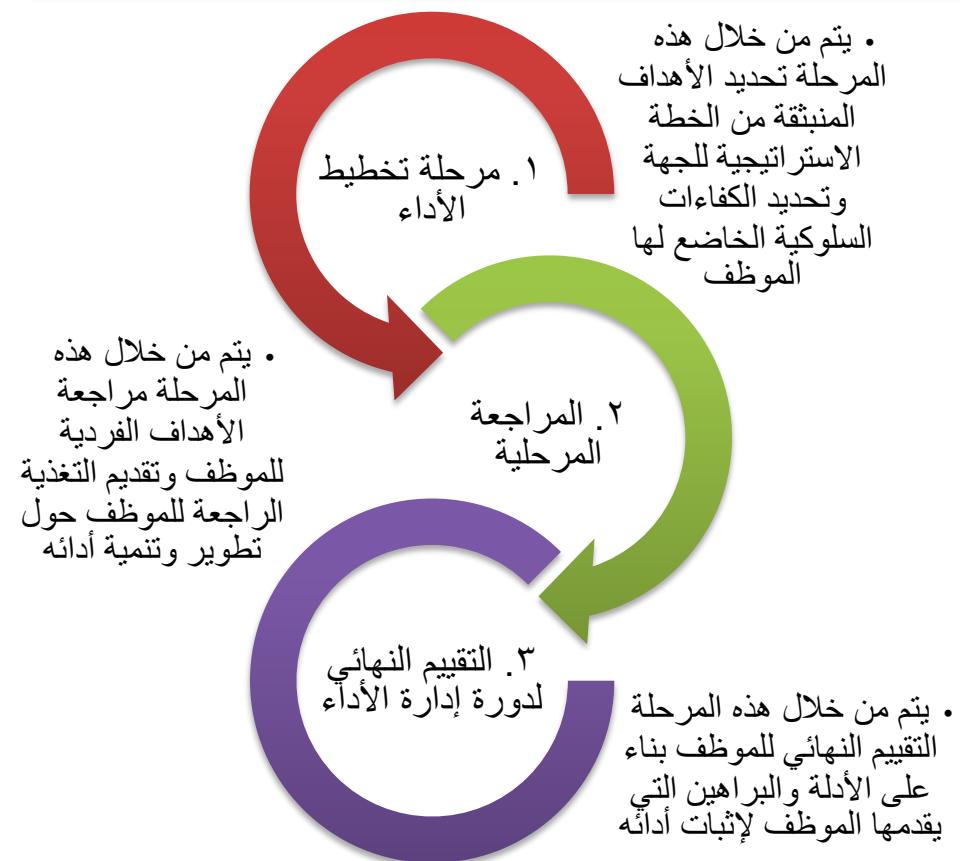
- تمكين متعاملي الإداره في الوزارات و الجهات الاتحادية من التواصل والتفاعل مع إدارة الموارد البشرية إلكترونيا

## نظام الأجر و الرواتب - Payroll



- تم إطلاق النظام في عام 2012
- تنفيذ الإجراءات المالية لموظفي الحكومة الاتحادية
- يتيح النظام لموظفي الإدارات المالية صرف الرواتب و العلاوات الخاصة بموظفي الجهة
- التكامل مع نظام الموارد البشرية الأساسي و إدارة الأداء الوظيفي
- عرض قسيمة الراتب عن طريق الخدمة الذاتية
- تحويل المرتبات إلى البنوك الكترونياً

## نظام إدارة الأداء الإلكتروني - PMS



- تم إطلاق النظام في عام 2012
- يوفر النظام أتمتة آلية وتفاعلية للإجراءات المتعلقة بنظام إدارة الأداء المعتمد في الحكومة الاتحادية
- يتم من خلال النظام أتمته مراحل دورة إدارة الأداء والمتمثلة في المراحل التالية:
  - مرحلة تخطيط الأداء السنوي
  - المراجعة المرحلية
  - التقييم النهائي

# قاعدة البيانات الموحدة والنظام الاحصائي - Discoverer

- تم إطلاق قاعدة البيانات الموحدة مع أول نشرة إحصائية للموارد البشرية في الحكومة الاتحادية في ديسمبر ٢٠١٢
  - تضم قاعدة البيانات الموحدة بيانات آنية لعدد ٩٤ ألف من موظفي الحكومة الاتحادية بنسبة ١٠٠% من إجمالي الموظفين
  - يتم من خلال قاعدة البيانات الموحدة إصدار النشرة الربع سنوية للقوى العاملة في الحكومة الاتحادية
  - يوفر النظام الإحصائي ما لا يقل عن ١٠٠ إحصائية وتقرير تفصيلي لبيانات الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية
  - يتم الاعتماد على النظام كوسيلة أساسية تترجم جميع الإجراءات وتعكسها إلى تقارير ورسومات بيانية بصورة إحصائيات عامة وخاصة وتفصيلية حسب طلبات الجهات الحكومية ذات الصلة
  - يوفر النظام سهولة الوصول عبر الإنترن特 من قبل مستخدمي نظام بياناتي لدى الجهات الاتحادية



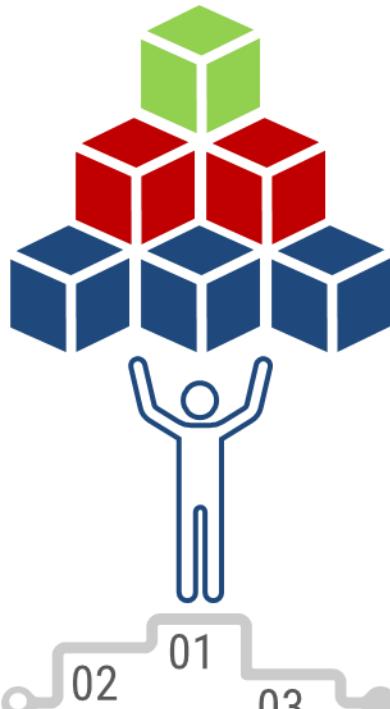
## الخدمة الذاتية - Self-Services



- خدمة إلكترونية توفر ٢٤/٧ لموظفي الحكومة الاتحادية
- تم تشغيل الخدمة للجهات الاتحادية في يناير ٢٠١٣
- بلغ عدد الجهات التي فعلت الخدمة ١٩ وزارة و ١٩ جهة مستقلة
- عدد الإجراءات المنفذة من خلال الخدمة في سنة ٢٠١٥ يزيد عن ١٥ ألف إجراء.
- يهدف النظام إلى :
  - تسهيل إجراءات الموارد البشرية المرتبطة بالموظف وإدارات الموارد البشرية بالجهات الاتحادية
  - تمكين مديرى و موظفى إدارات الموارد البشرية من تحويل اهتمامهم من التركيز على النشاطات الإدارية و التركيز على مسؤوليات أكثر أهمية، مثل التوظيف والتدريب و الجانب الابداعي من العمل

## نظام التدريب الإلكتروني - OLM

تم إطلاق النظام في عام 2014



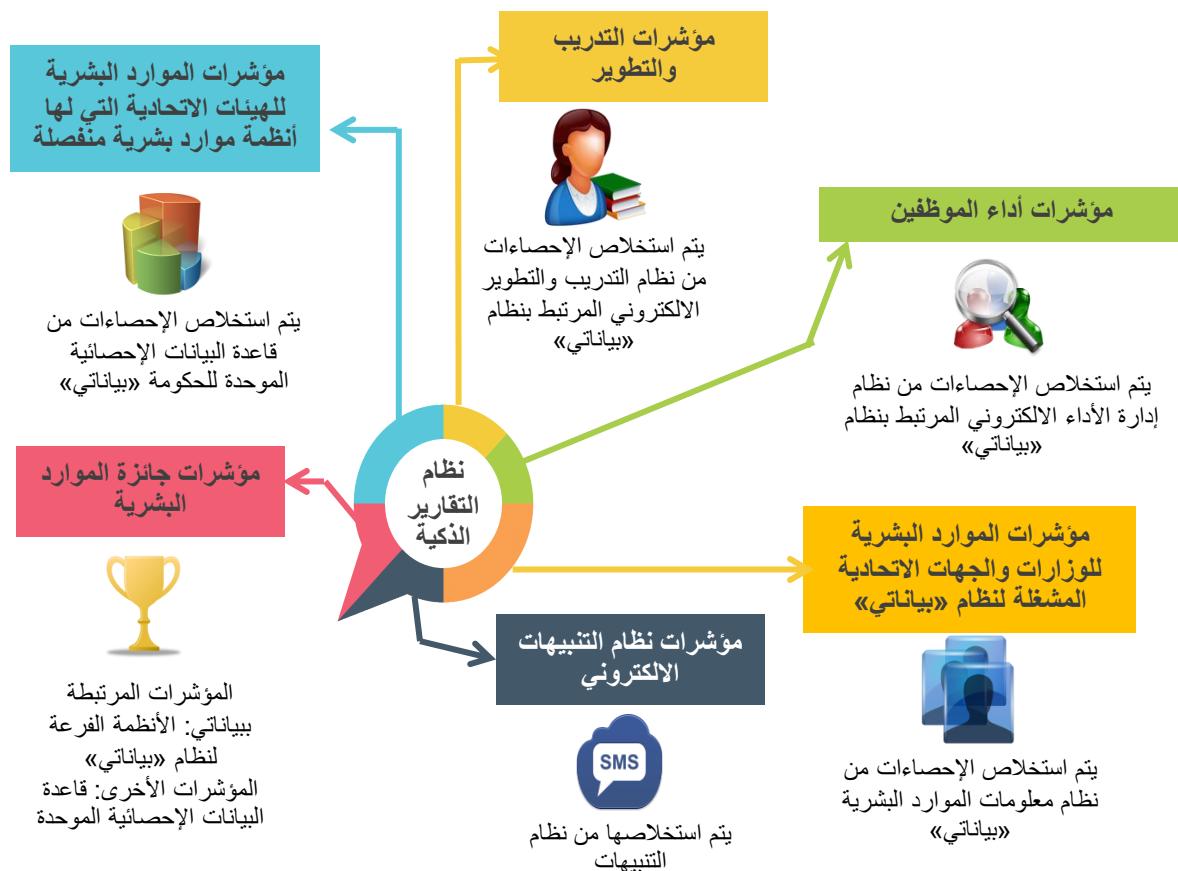
- يهدف إلى إنشاء مكتبة الكترونية لكافية الدورات والورش والمؤتمرات التدريبية التي توفرها الجهة الاتحادية للموظفين
- يمكن للموظف التسجيل في الدورات التدريبية من خلال النظام الإلكتروني، حيث يتم أتمته نظام التدريب والتطوير الإلكتروني بكافة مراحله
- يتيح النظام لمسؤول التدريب في الجهة الاتحادية قياس فعالية الورش التدريبية التي يتم طرحها للموظفين من خلال الاستبيانات الداعمة
- يتتكامل نظام التدريب والتطوير الإلكتروني مع نظام إدارة الأداء الإلكتروني ليعكس احتياجات البرامج التدريبية وربط كفاءات الموظف بالكفاءات الخاصة بالبرامج التدريبية

## التطبيق الذكي FAHR



- من منصة الحكومة الاتحادية في معرض جيتكس، أطلقت الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية تطبيقها الذكي FAHR في أكتوبر ٢٠١٤ ، والذي يحوي حزمة من أنظمة وخدمات الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية الرئيسة والفرعية، أبرزها الخدمة الذاتية لموظفي الحكومة الاتحادية ضمن نظام «بياناتي» ومبادرة شركاء التدريب المفضلين للحكومة الاتحادية «معارف»، وبرنامج الخصومات الخاص بموظفي الحكومة الاتحادية «امتيازات»، وبرنامج طلب الاستشارات القانونية، وشبكة موظفي الحكومة الاتحادية والعديد من الخدمات الأخرى المرتبطة بالهيئة.
- حق التطبيق تحولاً في ذكيا بنسبة ١٠٠ % من الخدمات الأساسية حيث يتضمن ٢٦ خدمة «٧ أساسية و ١٩ فرعية»
- بلغ عدد المستخدمين للتطبيق من موظفي الحكومة الاتحادية حتى الآن حوالي ١٥ ألف موظف وموظفة

## نظام التقارير الذكية - BI



- تم اطلاق نظام التقارير الذكية لكافه الجهات المطبقة لنظام «بياناتي» في ديسمبر ٢٠١٤

- يعرض النظام نتائج مؤشرات الأداء الخاصة بالقوى العاملة في الحكومة الاتحادية تساعده متذوي القرار في سن قوانين وتشريعات تسهم بالارتقاء بالخدمات المقدمة للحكومة.

- يسمح للمعنيين بمتابعة نقاط التحسين ونسب تحقيق الأهداف ببناء على مؤشرات الحكومة ويتيح قياس المؤشرات الخاصة بجائزة الشيخ خليفة للتميز وجائزة الموارد البشرية

## نظام أتمته السياسات - OPA



- تم إطلاق النظام في عام 2014
- نظام لتقديم خدمات الاستفسارات القانونية بشكل مميز يضمن للمستفيد سرعة الحصول على الرد القانوني
- يعتبر منصة قوية لتحويل قوانين الموارد البشرية واللوائح ووثائق السياسات إلى برامج قابلة للتنفيذ
- تم اطلاقه على الموقع الرسمي للهيئة الاتحادية للموارد البشرية تحت عنوان "اسأل الخبرير القانوني"

## نظام مكتب خدمة الدعم - Service desk



- تم اطلاق النظام في فبراير ٢٠١٤
- توفير خدمة الدعم ٧/٢٤
- تحقيق الترابط التوافقي مع قنوات التواصل المختلفة
- تسجيل طلبات الدعم بأنواعها (اعطال-مشاكل-طلبات تغيير-إصدارات جديدة، الخ)
- تنظيم عملية حل طلبات الدعم
- تسجيل كافة ما يتعلق بإجراءات طلبات الدعم
- استخدام معايير خدمة العملاء من خلال اتفاقية الدعم (الإصدار الثاني)
- مطبق كلياً بكافة الجهات الاتحادية من وزارات وجهات مستقلة

## مركز الاتصال الموحد - Call Center



- التوزيع التلقائي او الموجه للمكالمات
- تشغيل الرسائل الصوتية الفاعلة من خلال استلام اوامر العميل
- الحملات الترويجية الموجهة للعملاء
- تسجيل مكالمات العملاء
- قياس رضا المتعاملين

## نظام ناقل الخدمات المؤسسية - Enterprise Service Bus



- تم البدء في المشروع في عام ٢٠١٥ ويتاح آليات للربط مع جميع أنواع الأنظمة دون الحاجة لإجراء أي عمليات تطوير من قبل الجهات
- يسمح النظام بعزل تام للبيانات بين المصدر والوجهة مما يضمن سلامة البيانات وعدم التأثير على أداء أنظمة الجهات
- يضمن النظام توزيع البيانات بين الجهات المختلفة بطريقة آمنة و محمية تلبي متطلبات صناع القرار
- يشمل المشروع:

- الربط مع أنظمة الجهات المستقلة
- الربط مع بيانات الحكومات المحلية
- الربط مع نظام الخدمة الوطنية والاحتياطية
- الربط مع نظام السجل السكاني لهيئة الإمارات للهوية
- الربط مع نظام اشتراكات التقاعد
- الربط مع نظام بيانات الطلبة لوزارة التربية والتعليم
- الربط مع نظام وريد لوزارة الصحة
- الربط مع نظام إدارة الميزانية الاتحادية في وزارة المالية

## مشروع مجموعات العمل المتعددة - **Multiple Business Group**

### الوضع الحالي «مجموعة عمل وحيدة **Single Business Group**

- الإعداد الحالي يغطي إجراءات الموارد البشرية للجهات الخاضعة لقانون الموارد البشرية «الكادر العام».
- تشغيل النظام للجهات ذات الكوادر الخاصة من خلال مجموعة عمل واحدة يتطلب عمليات تخصيص **Customization** تؤدي إلى:
  - تأخير إنجاز التطوير والتشغيل للجهات الجديدة نظراً لاتساع نطاق التعديلات المطلوبة
  - تعقيد إجراءات الدعم الفني وصعوبة توثيق الحلول

### لماذا الانتقال إلى مجموعات عمل متعددة **«Multiple Business Group»**

- 
- تصحيح إعدادات النظام وفق اتباع أفضل الممارسات في تشغيل أنظمة الموارد البشرية
  - تأهيل النظام لاستقبال عدد أكبر من الكوادر دون أي تأثير على الإعدادات الحالية للجهات المشغلة
  - تفعيل إجراءات الموارد البشرية لوزارة الداخلية والكادر الدبلوماسي والقضائي ولعدد ٩ من الجهات المستقلة

## i-recruitment – نظام التوظيف الإلكتروني



التوظيف الذكي  
I- Recruitment

- تم اطلاق النظام في أسبوع الابتكار في نوفمبر ٢٠١٥
- يوفر النظام منظومة شبكية متكاملة لدورة التوظيف ، ويحرص على أتمتة جميع مراحل عملية التوظيف في الحكومة الاتحادية.
- يهدف النظام إلى رفع كفاءة التوظيف في الحكومة الاتحادية وتقليل تكاليف عملية التوظيف
- يساهم النظام في توفير جهود موظفي الموارد البشرية وحصر جميع المتطلبات وادخال جميع بيانات المتقدمين في شاشة واحدة عوضاً عن تجميعها يدويا

## بنك الأهداف الذكية – Smart Objectives Bank



### بنك الأهداف الذكية

Smart Objectives Bank

تم اطلاق النظام في أسبوع الابتكار في نوفمبر ٢٠١٥

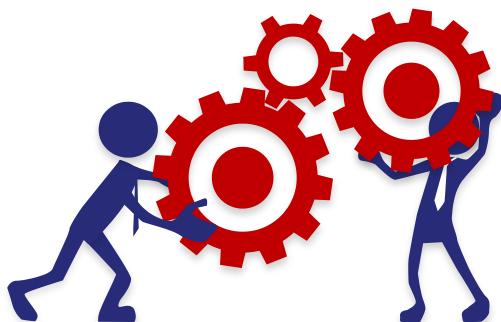
يهدف النظام إلى أتمته أهداف الوظائف بطريقة مبتكرة وسهلة الاستخدام ومنظمة في نظام إدارة الأداء الإلكتروني من خلال الظهور التلقائي لأهداف وظائف الدعم (حسب الوظيفة) في الجهات الاتحادية المشغلة لأنظمة بياناتي.

يساهم في توفير الوقت والجهد على الموظف وعلى المسؤول المباشر من خلال توفير اهداف بشكل تلقائي للموظف أثناء عملية التقييم.

يعمل على تسهيل عملية التقييم بحيث يوفر النظام بنك من الأهداف لكل وظيفة حيث تكون اهداف الوظائف اكثر وضوحا وبصياغة جيدة.

يتتيح بنك الأهداف امكانية اطلاع الموظف على اهداف الوظائف الأخرى وامكانية ادرجها بسرعة الى اهدافه.

## النظام الالكتروني للتخطيط الاستراتيجي لقوى العاملة –



- تم اطلاق النظام في أسبوع الابتكار في نوفمبر ٢٠١٥ ، ويهدف إلى تحسين عملية تخطيط الموارد البشرية وبناء القدرات في حكومة دولة الامارات العربية المتحدة حيث يقدم منهجاً علمياً لوضع ميزانيات الوظائف.
- يرتبط النظام الالكتروني للتخطيط لقوى العاملة مع نظام أتمته الميزانية وأنظمة بياناتي الأخرى
- يوفر النظام خارطة الوظائف ، وإجراء تحليل الوظائف المستهدفة (CJA) وإجراء تصنيف المهارات (SQR)
- يمكن من خلال النظام تطبيق أداة تصنيف القوى العاملة المطلوبة DEWS بناء على العوامل التي ترغب الجهة الاتحادية في اعتمادها مع مراعاة (الديموغرافية، المؤهلات الأكاديمية والفنية التخصصية ، والمهارات والكفاءات)
- يقوم النظام بتحديد الفجوة بين العرض والطلب على القوى العاملة

## الإحصائيات العامة

### مجموع الجهات الاتحادية في الحكومة الاتحادية

مجموع الجهات = ٥٩

المشغلة لبياناتي = ٣٩

غير المشغولة لبياناتي = ٢٠

### مجموع الموظفين (حسب نوع الوظيفة)

مجموع الموظفين = ٩٣,٦٠٣

الوظائف الأساسية = ٧٦,٣٩٢

الفئة المساعدة = ١٧,٢١١

### مجموع الموظفين (حسب الجنس)

مجموع الموظفين = ٩٣,٦٠٣

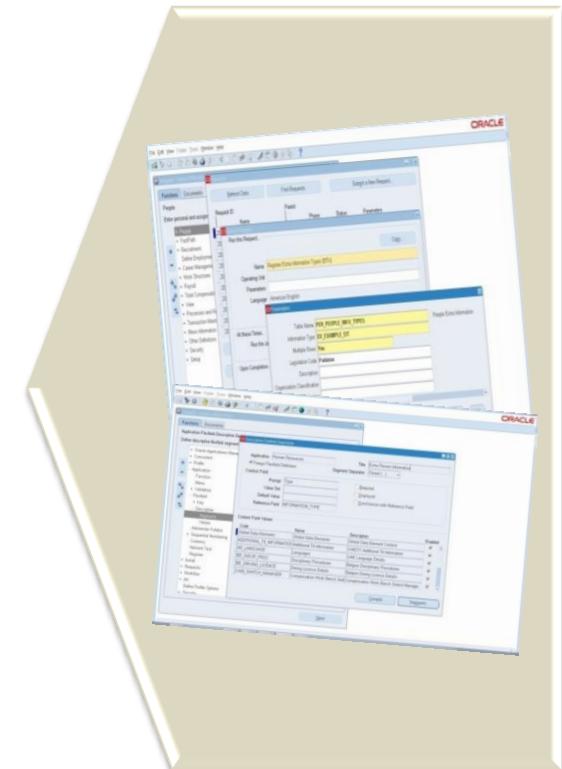
الإناث = ٣٥,٣٠٧

الذكور = ٥٨,٢٩٦

## أبرز نتائج تطبيق أنظمة بياناتي

### نظام الموارد البشرية والخدمة الذاتية خلال عام ٢٠١٥

- إجمالي المعاملات حتى نهاية أكتوبر ١٨٠,٧٦٢ معاملة
- نسبة تفعيل المستخدمين للخدمة الذاتية في الجهات الاتحادية المشغلة لبياناتي هي ٨٥% حيث أن هناك ٣٥٨ مستخدم نشط و ٣,٢١٦ غير نشط
- نسبة تفعيل الخدمة الذاتية في الجهات الاتحادية المشغلة لبياناتي مقارنة بنظام الموارد البشرية (من حيث إدخال معاملات الموظفين) هي ٧٢% حيث بلغ إجمالي معاملات الخدمة الذاتية ١٨٠,٧٦٢ معاملة مقارنة بالمعاملات المدخلة عبر نظام الموارد البشرية ٦٩,٥٢٨ معاملة
- ٦٦% من معاملات نظام الموارد البشرية في الجهات الاتحادية المشغلة لبياناتي تمثلت في إجراءات التعيينات ونهاية الخدمة والترقيات



## أبرز نتائج تطبيق أنظمة بياناتي

### التطبيق الذكي خلال عام من إطلاقه

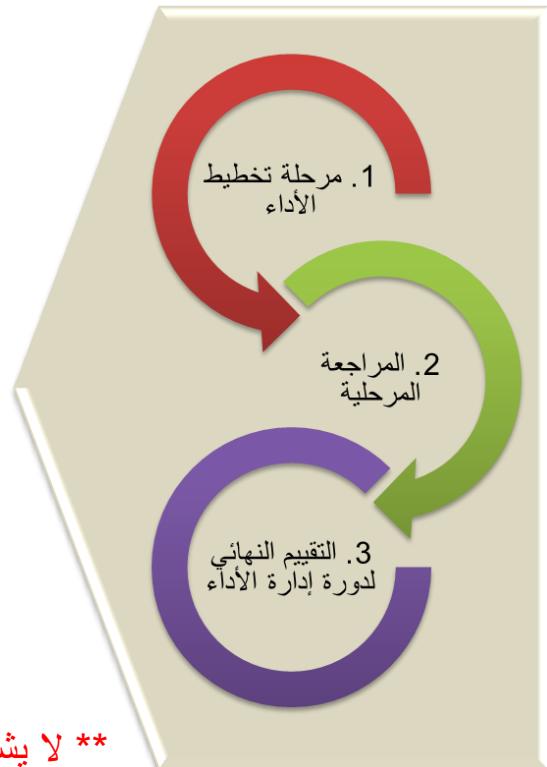
- عدد الخدمات بلغ ٢٦ خدمة رئيسية وفرعية
- عدد مرات التصفح بلغ أكثر من ٨ ملايين و ٢٠٠ ألف تصفح
- عدد إجراءات الموارد البشرية تجاوز حاجز الـ ٢٥ ألف إجراء
- عدد مرات الدخول بلغ أكثر من ٧٤٣ ألف دخول
- عدد مستخدمي التطبيق بلغ قرابة ١٤ ألف و ٥٠٠ مستخدم
- عدد مرات تبادل بطاقة "ما قصرت" بلغ قرابة ٥ آلاف و ٨٥٠ إجراء



## أبرز نتائج تطبيق أنظمة بياناتي

### نظام إدارة الأداء الوظيفي في عام ٢٠١٥

- تم تطبيق النظام الإلكتروني في ١٢ وزارة و ٨ جهات مستقلة ويبلغ عدد الموظفين فيها ١٩,١٢٥ موظف \*
- بلغت نسبة اكتمال مرحلة تحديد الأداء وضع الأهداف الفردية ٩٢ % خلال الإطار الزمني المعتمد
- بلغت نسبة اكتمال مرحلة المراجعة المرحلية ٨١ % خلال الإطار الزمني المعتمد

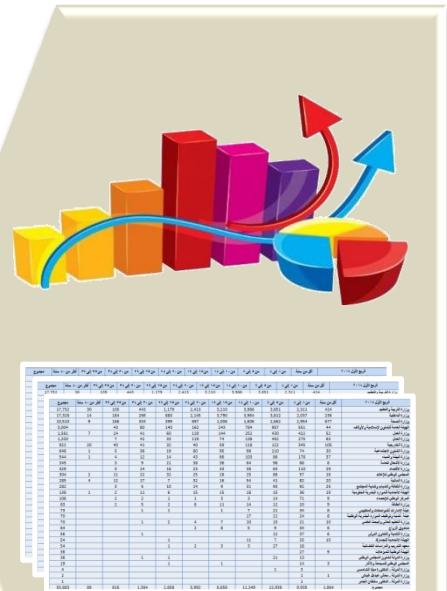


\*\* لا يشمل الكادر التعليمي نظراً لاختلاف دورتهم الزمنية

## أبرز نتائج تطبيق أنظمة بياناتي

### نظام التقارير الإحصائية في عام ٢٠١٥

- يحتوي النظام على أكثر من ٧٠٠ تقرير متوفّر للاستخدام (نماذج)
- تم تفعيل النظام الإلكتروني في ١٥ وزارة و ١٧ جهة مستقلة
- بلغ إجمالي مرات الاستخدام حتى نهاية أكتوبر ٥،٥١٧ استخدام
- بلغ عدد المستخدمين للنظام في الفترة ذاتها ٤٩٦ مستخدم

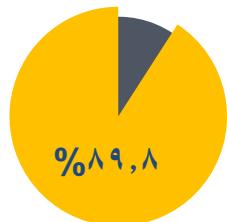


## أبرز نتائج تطبيق أنظمة بياناتي

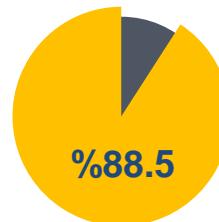
### نظام مكتب خدمة الدعم في عام ٢٠١٥

- يتم استخدام النظام من ٥٩ وزارة وجهات اتحادية مستقلة
- يبلغ عدد مستخدمي النظام ما يقارب ٤٠٠ مستخدم من متخصصي الموارد البشرية في هذه الجهات الاتحادية
- يحوي النظام على ما يقارب ٣٥ الف ملف شخصي لموظفي الحكومة الاتحادية والمسجلين في نظام بياناتي

نسبة طلبات الدعم التي تم الرد عليها ضمن الوقت المحدد



نسبة استكمال توقيع اتفاقية مستوى الخدمة للجهات المطبقة لنظام بياناتي



\* الإحصائية حتى نهاية أكتوبر ٢٠١٥

## مشاريع بياناتي الجديدة

نظام يستخدم في إدارة الموارد البشرية كوسيلة لقياس حالات التغيب بين الموظفين ولتحديد حالات الغياب القصيرة أو التي تستدعي الانتباه ويتوارد معها اتخاذ الإجراءات اللازمة كما يستخدم عامل برادفورد كذلك كأحد وسائل قياس الانتاجية

النظام محور مركزي لتطبيق سياسات الحضور والانصراف بدقة بحيث يوفر هذا النظام أتمتة أوقات الحضور والانصراف للموظفين، والتقارير الدورية لمراجعة ومتابعة حضور الموظفين. يمكن أن يكون الرابط أحادي أو ثنائي وفق متطلبات الجهة الاتحادية.

بوابة الكترونية لإدارة مؤشرات ممكناًت الموارد البشرية المعتمدة في الجهات الاتحادية غير المشغلة لأنظمة بياناتي. توفر البوابة خاصية التصفح على قائمة المؤشرات، وتفعيل الإشعارات للنتائج غير المكتملة أو المعتمدة، والاطلاع على نتائج الجهة الاتحادية بشكل آني عند تحميل ملف البيانات.

### عامل برادفور

### نظام الحضور والانصراف

### بوابة المؤشرات

٣

٤

٥

## مشاريع بياناتي الجديدة

- نظام لإدارة ملفات موظفي الحكومة الاتحادية على مستوى إدارة الموارد البشرية أو على المستوى الفردي. ويتاح النظام أرشفة الوثائق والاحتفاظ بها على شكل ملفات الكترونية ضمن أنظمة بياناتي.

- يحرص النظام على إدارة المخالفات والتظلمات في الجهة الاتحادية وتوثيقها. حيث يوفر شاشات لإدارة الموارد البشرية ويسمح أيضاً لموظفي الحكومة الاتحادية بتحميل الوثائق الازمة.

- نظام الكتروني يحرص على توفير خدمة الدعم للاستشارات القانونية ٧/٢٤، وتسجيل طلبات الدعم بأنواعها وتنظيم عملية حل طلبات الدعم وفق معايير خدمة المتعاملين.

### نظام الأرشفة الالكترونية

٣

### نظام المخالفات والتظلمات

٤

### نظام دعم الاستشارات القانونية

٦

## مشاريع بياني المستقبلية (٢٠١٧-٢٠٢١)

- نظام الكتروني يحوي على مواد تثقيفية وتدريبية عن أنظمة الموارد البشرية في الحكومة الاتحادية والصادرة من الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية.
- نظام لإصدار تقارير مبنية على المعادلات الرياضية أو النماذج الرقمية التي تمكن من تقدير تقريري لديموغرافية موظفي الحكومة الاتحادية والمستندة على بيانات الموظفين في أنظمة بياني.

نظام التعليم  
الالكتروني

نظام التقارير  
التنبوية